

Entrevista con:

LUIS IGNACIO MENDOZA  
MACHADO

*"El principal reto del Aeropuerto Caracas es ser el aeropuerto mejor mantenido en Venezuela".*

*Esfuerzo, constancia y transparencia son tres distinciones del Doctor Luis Ignacio Mendoza Machado, quien ha brindado meritorias contribuciones al desarrollo de la Aviación General y Comercial en Venezuela. Como Abogado, socio de una firma con 102 años de trayectoria; como Piloto, en el desarrollo de La Carlota y el Aeropuerto Caracas; y como Presidente en el resurgir de VIASA entre 1984-1989; el Doctor Mendoza comparte su experiencia en la historia de la aviación en nuestro país.*

El Aeropuerto de La Carlota reúne valiosas historias antes, durante y después de su construcción. El Doctor Luis Ignacio Mendoza fue una de las figuras claves en el proceso de internacionalización de dicho aeropuerto. La duplicación de vuelos y operaciones para salir de Venezuela volando desde La Carlota hacia Maiquetía para cumplir con requisitos de aduana, despertó en el Doctor Mendoza la necesidad de hacer algo para poder despegar desde Caracas hacia un destino final internacional como sucedía en cualquier parte del mundo. *"En el año 74, electo presidente del Aeroclub Caracas, logré conseguir una entrevista con el Doctor Héctor Hurtado, entonces Ministro de Hacienda, para solicitar la apertura de la aduana en La Carlota, y al terminar la reunión me planteó lo siguiente: el Gobierno te otorga la autorización si en noventa días construyes la aduana (con todas las instalaciones), la plataforma (para aviones que vayan a operaciones internacionales) y*

*colocas los equipos de comunicaciones para operar con Maiquetía",* indica el Doctor Mendoza.

Aunque llovió durante esa época y surgieron algunas dificultades, a los noventa días las instalaciones de la aduana con su plataforma para aviones y todas las facilidades estaban construidas y listas para operar. A los pocos días, se obtuvo la autorización para operaciones internacionales y La Carlota se convirtió en un Aeropuerto Internacional.

### **Experiencia con el Aeropuerto Caracas**

Durante la creación del Aeropuerto Caracas, el Doctor Mendoza contribuyó a redactar el documento constitutivo de la compañía y el doctor Ucciani Benedetti redactó lo relacionado a los documentos de la compra de los terrenos y lo más importante, el documento de condominio para toda aquella operación.

"Mi tío, Oscar Machado Zuloaga, fue un hombre modelo como promotor de la Aviación General y Comercial, ingeniero emprendedor y además filántropo. Recuerdo que una de las cosas interesantes que contaba Martín Tovar, fue cuando señaló donde se construiría el Aeropuerto Caracas. En aquél momento Martín identificó el sitio en Curuma. A partir de ese momento realizamos muchos vuelos con mi Push Pull , pues por ser de ala alta, permitía ver mejor los terrenos. Recuerdo que en compañía del arquitecto Tomás Sanabria y de Oscar Machado, me mostraban el lugar donde se construiría el Aeropuerto; y yo les preguntaba: ¿pero señores qué están viendo? ¡Yo lo único que veo es un cerro y una ensenada gigantesca!", relata con detalle el Doctor Mendoza y luego agrega: "Era la diferencia entre la mentalidad del Abogado y la de un Ingeniero y un Arquitecto. Todo se construyó como pronosticaban y el resultado lo vemos hoy. Considero que el principal reto del Aeropuerto Caracas ha sido convertirlo en el aeropuerto mejor mantenido de Venezuela; el que se encuentra en mejores condiciones, siempre actualizado en materia de seguridad y en la réplica de las mejores prácticas que asumen otros aeropuertos de Aviación General a nivel mundial.

### **La reapertura del terminal internacional**



Con respecto a la facilitación de operaciones en el Aeropuerto Caracas para vuelos internacionales, el Doctor Mendoza explica: "la reapertura del terminal internacional será importantísima porque va a permitir que las operaciones de la aviación en Venezuela sean aún más seguras, que no haya duplicidad en los vuelos y que exista un

ahorro significativo de combustible, ya que no será necesario despegar dos veces para hacer un vuelo internacional.

Buscamos la eficiencia y la seguridad máxima en las operaciones. Para ello entrenamos a todo nuestro personal en área de mantenimiento, seguridad, plataforma, operaciones y otros, todos con certificados aprobados por el INAC.

Un ejemplo es la remodelación de la aduana dirigida por Mario Kralj; actual Gerente de Mantenimiento, y el resultado es que pareciera que estás en un aeropuerto de otro país. El equipo humano es fundamental. Mi criterio es que todos formamos parte de un engranaje y si falta uno; las cosas dejan de marchar bien. Para mí, todos somos iguales, la diferencia es la profesión y la responsabilidad que cada uno tiene.

Lo aprendí de mis padres y abuelos: cuando tratas de imponerte a la fuerza las cosas no funcionan, tarde o temprano fracasan. Cuando permites que todos participen y colaboren, el resultado es completamente diferente (éxito seguro)".

### **Pasión por las leyes y la aviación**

El Doctor Mendoza comparte que se graduó primero de piloto y luego de abogado; aprovechando al máximo su período estudiantil en la Universidad Central de Venezuela. A media mañana, finalizaba un ciclo de clases y se dirigía al bufete de su padre (Escritorio Rodríguez & Mendoza) ubicado anteriormente en el centro, Firma que inició su abuelo con dos abogados y que hoy en día cuenta con más de 45 profesionales. Luego tomaba clases de pilotaje al mediodía, regresaba nuevamente a la oficina y de allí a clases nocturnas en la universidad.

"Empecé en la firma de abogados mientras estudiaba, como mensajero; hasta llegar a la posición de Socio de la firma.

Al igual que le sucedió a Martín Tovar, a mi madre le aterraba el tema de la aviación, y veía con preocupación que me convirtiera en piloto al igual que su hermano Oscar Machado Zuloaga. Entonces, para no preocuparla, calculé que un viaje que

organizaron mis padres para celebrar su aniversario de bodas proporcionaba la oportunidad perfecta para iniciar mi curso práctico de piloto, y así darles la sorpresa a su regreso, luego de haber cumplido con el número de horas requeridas para la obtención de mi licencia. Cuando regresaron de su viaje les dije: ¡soy piloto!

## El comienzo de una gran aventura



"Al principio la aviación la vivía como un medio turístico de transporte; recuerdo aquél avioncito que compramos entre Oscar Machado mi tío, mi primo Gustavo Marturet y yo. Era un 172 que había caído al mar pues su piloto, intentando aterrizar en La Tortuga, cortó el motor antes de tiempo y cayó cinco metros antes de la pista. Creo que lo compramos en veintitrés mil bolívares; Oscar Machado lo había comprado para que su hijo, Oscar Augusto Machado Koeneké, también aprendiera a volar. Gustavo Marturet empezó el curso de aviación pero no se sintió muy cómodo como piloto, se retiró y le compré su parte. En resumen, los que seguimos con ese avión fuimos mi primo Oscar y yo.

Tiempo después lo vendimos y compré un Cessna 337, en sociedad con mi amigo Fernando López, y empezamos a combinar los viajes en el avión atendiendo y supervisando desarrollos industriales y agropecuarios en el país, con los vuelos junto a nuestra familia. Debo destacar que una de las cosas que más facilitó mi desempeño como piloto a través de los años ha sido el apoyo de mi esposa Marianela a quién siempre le encantó esta actividad, y quién junto a mí contribuyó a que dos de nuestros hijos también siguieran mis pasos como pilotos privados y Abogados".

## Bienvenido a la presidencia de VIASA

A finales de diciembre del año 83, el doctor Mendoza formó parte de la Comisión de Enlace de todo el segmento financiero del Estado en el análisis de la deuda externa de Venezuela. En marzo de 1984, el Presidente Lusinchi cambió de parecer y le comunicó la necesidad de un abogado con conocimientos de aviación para asumir la presidencia de VIASA y solventar la crisis de la línea aérea frente a compromisos financieros internacionales muy grandes. El Doctor Mendoza señala: "le dije que estaba dispuesto a aceptarle por uno o dos años, y que valía la pena hacer un gran esfuerzo para recuperar la extraordinaria imagen y la calidad de la compañía que fue durante los años de la Presidencia de Oscar Machado Zuloaga, fundador de la misma. El primer impacto al encargarme de VIASA en el año 84 fue encontrarme con que no existían recursos en la empresa para cancelar la nómina del día 15. El resultado fueron cinco años de un arduo y gratificante trabajo durante todo el gobierno de Lusinchi y unos meses adicionales del segundo gobierno del presidente Pérez. Fue un compromiso de 24 horas al día, porque tenía muchas situaciones que resolver. Pero el día que me retiré, en marzo de 1989, tuve el placer de informar en mi acta de entrega ante la Contraloría General de la República, que VIASA ya no tenía deudas provenientes del financiamiento de sus aeronaves, ni tampoco por las hipotecas que se habían constituido sobre los inmuebles de la empresa, pues todas las deudas se habían cancelado. Todo esto se debió al enorme esfuerzo, a la constancia y a la transparencia en el manejo de una gestión que no se trabajó con objetivos políticos, sino al estilo de una empresa privada, donde se debe velar por los intereses de la compañía, sus trabajadores, accionistas y por supuesto, enfocados siempre en prestar un servicio de excelencia a sus clientes (los pasajeros)".

El resurgimiento de VIASA es un logro que el Doctor Mendoza cuenta entre otros tantos, como ser el único venezolano presidente de la IATA y haber sido condecorado por la Fuerza Aérea Venezolana, el Gobierno de Holanda y el Vaticano.

Por: Patricia Kralj  
Fotografías: Eduardo Mayorca